

Політика та цілі в області ризик-менеджменту в рамках Системи менеджменту безпечності харчових продуктів ПРАТ «Фрау Марта»

Діяльність з управління ризиками є невід'ємною частиною менеджменту безпечності харчових продуктів та спрямована на досягнення стратегічних цілей Політики в області безпечності та якості харчових продуктів, виконання вимог, зазначених законодавством, забезпечення зростання вартості підприємства при дотриманні балансу інтересів усіх зацікавлених сторін та є систематичною, інтегрованою в стратегічне і оперативне управління СУБХП, що охоплює всі підрозділи і працівників підприємства при здійсненні ними своїх функцій в рамках будь-яких бізнес-процесів для забезпечення відповідності підприємства та її СУБХП вимогам нормативно-правових актів, що регламентують їх діяльність.

Ключовими цілями ПРАТ «Фрау Марта» в галузі управління ризиками є:

- управління ризиками виходячи з цілей, поставлених на рівні стратегії діяльності підприємства, а також цілей СУБХП та конкретних бізнес-процесів
- збереження і ефективне використання ресурсів, забезпечення безперервності діяльності підприємства та сталого розвитку СУБХП в рамках реалізації стратегії підприємства;
- забезпечення та захист інтересів усіх зацікавлених сторін з урахуванням того, що вони зацікавлені в тому, щоб прийняті ризики не створювали загрози для існування підприємства та його діяльності;
- своєчасна адаптація підприємства та її СУБХП до змін у зовнішньому і внутрішньому середовищі;
- підвищення ефективності стратегічного планування, управління СУБХП з урахуванням рівня прийнятого ризику, і, як наслідок, збільшення ринкової вартості підприємства.

Цілі управління ризиками СУБХП та підприємства в цілому досягаються шляхом вирішення наступних основних завдань:

- Розробка та реалізація комплексу заходів, спрямованих на прийняття управлінських рішень і планування діяльності підприємства та СУБХП з урахуванням ризиків і можливостей
- Своєчасне інформування зацікавлених сторін про наявність ризиків і можливостей
- Забезпечення відповідності процедури управління ризиками визначеним, з урахуванням своєчасної адаптації до змін у зовнішньому і внутрішньому середовищі
- Розробка та реалізація комплексу попереджувальних заходів, спрямованих на уникнення та/або зниження збитків і скорочення термінів непередбачених подій в господарській діяльності та негативного впливу невизначеності (ризиків) з урахуванням очікувань зацікавлених сторін.

Система управління ризиками ПРАТ «Фрау Марта» відповідає наступним основним принципам:

- ✓ **обізнаність** про можливі ризики кожного співробітника підприємства;
- ✓ **всебічний аналіз** ризиків, що виникають в результаті операції до початку її реалізації/проведення;
- ✓ **адресна відповідальність** керівництва підприємства, керівників та працівників структурних підрозділів за управління ризиками відповідно до наданих їм повноважень та компетенції;
- ✓ **інтеграція в бізнес-процеси**: управління ризиками є невід'ємною частиною СУБХП та бізнес-процесів, в тому числі - у прийнятті управлінських рішень на рівні стратегії і на операційному рівні;
- ✓ **вдосконалення діяльності**: підприємство постійно вдосконалює СУБХП та систему управління ризиками як її частину, включаючи інформаційно-технічне забезпечення, процедури і методики з урахуванням змін та нововведень у зовнішньому і внутрішньому середовищі та у світовій практиці;
- ✓ **безперервність і поступовість**: управління ризиками являє собою постійно функціонуючий циклічний процес, що охоплює всі підрозділи підприємства;
- ✓ **істотність і доцільність** - прийняття рішень про рівень реагування на ризики з урахуванням оцінки ймовірності, істотності впливу ризику на СУБХП та підприємство, ефективності прийнятих рішень - з урахуванням співвідношення втрат, витрат і вигод від реалізації заходів реагування на ризики.

Забезпечення управління ризиками здійснюється на трьох рівнях:

- **прийняття ризиків** - на рівні працівників, які безпосередньо виконують бізнес-процеси;
- **управління ризиками** - на рівні підрозділів, що виконують методологічні та контрольні функції з управління ризиками;
- **аудит** - на рівні СУБХП, коли здійснюється незалежна оцінка системи управління ризиками.

Генеральний директор

ПРАТ «Фрау Марта»

_____ І.О.Павленко

«__17__» січня 2020р